



SUOMEN
ARVIOINTIYHDISTYS
FINNISH
EVALUATION SOCIETY

Toimintakertomus 1.1.2023–31.12.2023

YLEISTÄ

Suomen Arviointiyhdistys (SAYFES) ry:n on vuonna 1999 perustettu monialainen riippumaton arviointialan rekisteröity yhdistys. Yhdistyksen tarkoituksena on edistää ja ylläpitää arviointitoimintaan ja arviointitutkimukseen liittyvää osaamista Suomessa sekä edistää arviointitutkimukseen liittyvää kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä alan toimijoiden välillä. Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys järjestää kansallista ja kansainvälistä koulutusta, seminaareja, harjoittaa tutkimus-, tiedotus- ja julkaisutoimintaa sekä on yhteistoiminnassa muiden alan järjestöjen kanssa.

Yhdistys on Tieteellisten seurain valtuuskunnan (TSV) jäsenyhdistys. Yhdistys toimii EES:n (European Evaluation Society), NESE:n (Network of Evaluation Societies in Europe), IOCE:n (International Organization for Cooperation in Evaluation) sekä pohjoismaisten kansallisten arviointiyhdistysten kumppanina. Yhdistykselle on laadittu strategia vuosille 2021-2024. Yhdistyksen visiona on arviointiyhteisö, joka tukee arvioinnin keinoin yhteiskunnan ajankohtaisten, monialaisten ja viheliäisten ongelmien ratkaisemista.

SAYFES:n strategia päivitettiin vuonna 2021 kaudelle 2021-2024, ja sen mukaan yhdistyksen strategiset tavoitteet ovat:

- 1) Arviointiyhteisön rakentaminen
 - Jäsenistö on ajan hermolla uudistuvasta arviointiajattelusta ja -toiminnasta
 - Jäsenten aktiivisuus lisääntyy
 - Arviointiyhteisön osaaminen laajentuu
- 2) Yhteiskunnallinen vaikuttaminen
 - Arviointi tuottaa tietoa merkittäviin yhteiskunnallisiin prosesseihin oikea-aikaisesti.
 - Kansallinen arviointipolitiikka 1.0 – syntyy ensimmäinen versio

Strategiset tavoitteet saadaan käytännön tekemisen tasolle konkreettisten vuositavoitteiden avulla.

HALLITUS

Vuoden 2023 hallituksen kokoonpano on ollut:

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

arviointineuvos Mari Räcköläinen, KARVI (*puheenjohtaja*)

asiantuntija Pinja Parkkonen, Sitra (**varapuheenjohtaja**)
toimitusjohtaja Nina K. Hietakangas, Akron Consulting Oy (18.4.2023 saakka)
erikoistutkija, tiimin vetäjä, Kirsi Hyytinen, VTT, Future-proof societies
johtava asiantuntija Kaisa Lähteenmäki-Smith, MDI/FCG / VTT (18.4.2023 lähtien)
toimitusjohtaja Kari I. Mattila, Johtajuustaito Oy
erikoistutkija Tiina Piironen, Suomen ympäristökeskus
arviointipäällikkö Minna Tiili, Helsingin kaupunki

Hallituksen varajäsenet:

Katri Haila, 4FRONT (18.4.2023 lähtien)
toimitusjohtaja Nina K. Hietakangas, Akron Consulting Oy (18.4.2023 lähtien)
johtava asiantuntija Kaisa Lähteenmäki-Smith, MDI/FCG (18.4.2023 saakka)
tarkastaja Ilona Mattila, Ulkoministeriö/ EVA-11 (18.4.2023 lähtien)
erityisasiantuntija Ville Nieminen, Kuntaliitto (18.4.2023 saakka)
johtava asiantuntija, Pekka Pesonen, Business Finland
opetusneuvos Mika Puukko, Opetus- ja kulttuuriministeriö (18.4.2023 saakka)
toimitusjohtaja Sari Rannanpää, NordEval Oy
toimitusjohtaja Petri Uusikylä, Frisky & Anjoy Oy

Yhdistyksen sihteeri:

toimitusjohtaja Sari Rannanpää, NordEval Oy

Viestintä- ja verkkovastaava:

Sari Rannanpää

Rahastonhoitaja:

Kirsi Hyytinen

Toiminnantarkastaja:

Onni Pekonen, Sitra

Hallituksen asiantuntijajäsenet:

toimitusjohtaja Kimmo Halme, 4FRONT
senior partner Olli Oosi, Owal Group
tutkimuspäällikkö Riitta Seppänen-Järvelä, Kela
johtaja, strategia ja ennakointi Katri Vataja, Sitra / Itla
dosentti Liisa Horelli Aalto-yliopisto
erityisasiantuntija Mervi Aalto-Kallio Soste, Suomen sosiaali ja terveys ry
johtava tuloksellisuustarkastaja Pekka Salminen, Valtiontalouden tarkastusvirasto
(26.4.2022 lähtien)
johtaja Harri Peltoniemi, KARVI (18.4.2023 lähtien)
senior consultant Petra Mikkolainen Niras (18.4.2023 saakka)

YHDISTYKSEN KOKOUKSET JA JÄSENISTÖ

Kokoukset

Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 18.4.2023. Vuosikokous toteutettiin yhdistettynä etä- ja läsnäkokouksena eli ns. hybridikokouksena TSV:n jäsenyhdistyksille antamien ohjeiden mukaan. Lisäksi yhdistyksen hallitus kokoontui toimikauden aikana yhdeksän kertaa (15.2, 21.3, 18.4, 10.5, 8.6, 22.8, 28.9, 25.10 ja 30.11). Hallituksen kokouksista yksi oli läsnäkokous ja loput toteutettiin etäkokouksina.

Yhdistyksen jäsenet

Toimikauden lopussa yhdistyksessä oli 55 maksanutta jäsentä (+1 edellisestä vuodesta) ja 9 on yhteisöjäseniä, jotka ovat Ulkoministeriö EVA-11, Motiva, 4FRONT, Finnish Consulting Group / MDI, NIRAS Finland, VTV, Sitra, KARVI ja Suomen ympäristökeskus SYKE. Jäsenrekisteriin oli joulukuun 2023 lopussa ilmoittautunut 116 henkilöä. Näistä 20 on sellaisia henkilöitä, joiden työnantaja on yhdistyksen yhteisöjäsen. Vuoden 2023 aikana Suomen Arviointiyhdistyksen jäseneksi liittyi 14 henkilöä ja jäsenyydestä erosi 9 henkilöä sekä yksi yhteisöjäsen (Suomen kuntaliitto).

Yhdistyksen asiantuntijajäsenet

Yhdistyksen asiantuntijajäsenet tukevat yhdistystä erilaisissa tehtävissä tarpeen mukaan. Asiantuntijat toimivat Arvin päivän palkintoraatina sekä edistävät yhdistyksen strategisten tavoitteiden toteutumista omissa tehtävissään. Toimikaudella 2023 yhdistyksellä oli 8 asiantuntijajäsentä.

TALOUS

Yhdistyksen talous on kunnossa. Toimintaa on rahoitettu jäsenmaksuilla sekä aikaisemmilta vuosilta kertyneillä säästöillä. Jäsenmaksun maksaneita jäseniä oli 55 toimikauden lopussa, yhdistykseen liittyi 14 uutta jäsentä. Yhdistyksestä erosi 9 henkilöjäsentä ja 1 yhteisöjäsen vuonna 2023.

Kokousten ja useiden tapahtumien siirtyminen virtuaalisiksi tai hybriditilaisuuksiksi on vähentänyt tilaisuuksien järjestämiskustannuksia. Yhdistyksen suurin tapahtuma oli arviointiseminaari, joka toteutettiin läsnätilaisuutena kustannustehokkaasti suunnitellun budjetin puitteissa.

TOIMINTA

Vuonna 2023 toimittiin yhdistyksen strategian 2021-2024 mukaan, keskittyen erityisesti arviointiyhteisön rakentamiseen ja arviointiosaamisen vahvistamiseen. Toiminnan tavoitteina on ollut, että yhdistyksen jäsenistö on ajan hermolla uudistuvasta arviointiajattelusta ja -toiminnasta, jäsenten aktiivisuus lisääntyy ja arviointiyhteisön osaaminen laajentuu. Suunniteltu toiminta toteutettiin etä- ja hybriditoteutuksina. Arviointiseminaari ja sen yhteydessä järjestetty Arvin päivän palkinnon jako ja glögitilaisuus olivat pelkästään läsnätilaisuuksia.

1) Arviointiyhteisön rakentaminen

Tavoitteena on ollut kansallisen arviointiyhteisön rakentaminen välittämällä uutta tietoa, järjestämällä tilaisuuksia sekä kehittämällä osaamista.

Metodipajat, seminaarit, blogit ja muut kirjoitukset

Vuoden 2023 aikana osaamisen kehittämistä edistivät **metodipajat**, joita järjestettiin kolme. Metodipajat toteutettiin etäyhteydellä tai hybridinä vuonna 2021 kehitettyä toimintamallia käyttäen. Metodipajojen **aiheet** ja **alustajat** olivat:

- “Systeemidynaaminen mallinnus vaikuttavuuden arvioinnissa” 11.5.2023, alustajana tutkija Henri Wiman, VTT
- “Kehittävä arviointi– mahdollisuuksia, haasteita ja oppeja menetelmän vaikuttavuudesta” 26.5.2023, alustajina Karvista arviointiasiantuntija Eve Markkanen ja arviointineuvos Mari Rökköläinen (hybriditilaisuus)
- Eri arvioinnin lähestymistapoja vertaileva metodipaja “Kehittävä arviointi ja tilivelvollisuutta painottava arviointi” 20.11.2023, alustajina VTT Minna Tiili ja FT Mari Rökköläinen. Kommenttipuheenvuoron pitäjänä oli HTT, Jyväskylän kaupungin kaupunginreviisori Tarja Saarelainen

Arviointiyhteisön toimintaa tuettiin tiedonvälityksen keinoin runsaasti vuonna 2023. SAYFES jatkoi jäsenistölle suunnattujen **uutiskirjeiden** laatimista kuukausittain. Vuoden 2023 aikana lähetettiin 13 uutiskirjetä. Uutiskirjeisiin koottiin säännöllisesti yhdistyksen kuulumiset ja tapahtumat sekä tietoa uusista arviointiraporteista, -julkaisuista ja -tapahtumista, koulutuksista ja avoimista työpaikoista. Yhdistyksen **verkkosivuja** päivitettiin julkaisemalla uutisia, tapahtumia ja blogikirjoituksia. Verkkosivuille tuotettiin yhteensä 13 uutta artikkelia toimikauden aikana. Näistä 6 oli **blogikirjoituksia**, joita saatiin niin hallituksen jäseniltä kuin ulkopuolisilta asiantuntijoilta. Blogien **aiheet** ja niiden **kirjoittajat** olivat:

- Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminta – 10 vuotta tietopohjaisen päätöksenteon eturintamassa, johtava asiantuntija Sari Löytökorpi, valtioneuvoston kanslia
- Tulisiko kuntien ja hyvinvointialueiden tarkastuslautakuntien arviointitehtävää laajentaa perusoikeuksien toteutumisen arviointiin? HTT, JHTT Tarja Saarelainen Jyväskylän kaupunginreviisori; HM, JHTT Erja Viitala, Tampereen kaupunginreviisori & HL, Pirjo Mäkinen, Oulun kaupunginreviisori

- Arviointi suomalaisen julkisen hallinnon menestystarinana, professori Jari Stenvall, Tampereen yliopisto
- Kohti systeemistä arviointia: yksilötason vaikutukset esiin terveydenhuollon sosiaalityössä, VTT Mirka Smolej, erikoissuunnittelija THL
- Nordiskt samarbete kan sätta utvärdering i centrum för samhällsutvecklingen, Kaisa Lähteenmäki-Smith (myös artikkelin kääntäjä) ja Mari Räcköläinen, Suomen Arviointiyhdistyksen hallituksen jäseniä
- Nordic collaboration can place evaluation centre stage in societal development, Kaisa Lähteenmäki-Smith (myös artikkelin kääntäjä) ja Mari Räcköläinen, Suomen Arviointiyhdistyksen hallituksen jäseniä

Arviointiyhdistys laajensi julkaisutoimintaansa kehittämällä blogikirjoitusten rinnalle uuden **Arvioinnin ABC -kirjoitussarjan** (Sayfes Papers), jossa julkaistaan arvioijien kokemuksia ja näkemyksiä erilaisista arviointimenetelmistä, tarkastellaan niiden soveltamismahdollisuuksia ja haasteista sekä pohditaan arvioinnin merkitystä laajasti eri näkökulmista. Sarjan ensimmäinen kirjoitus julkaistiin marraskuussa:

- Kehittävä arviointi hanketyössä (Sayfes Paper 2023:1), MSc Kari I. Mattila, Environmental Management, Suomen Arviointiyhdistyksen hallituksen jäsen

Arviointiyhdistyksessä vuosi huipentui **arviointiseminaarin “Ennakointi ja arviointi tiedolla johtamisen tukena”** 13.12.2023. Seminaariin yhdistettiin **Arvin päivän palkintojen jako** ja yhdistyksen perinteinen **glögitilaisuus**. Seminaarin suunnittelusta vastasi yhdistyksen hallitus, josta nimettiin erillinen suunnitteluryhmä ideoimaan ja vastaamaan toteutuksesta. Ryhmän jäsenet olivat Kirsi Hyytinen, Sari Rannanpää, Pinja Parkkonen ja Mari Räcköläinen. Seminaari toteutettiin Helsingissä Tieteiden talolla. Seminaariin ilmoittautui 52, osallistujaa, joista suurin osa myös osallistui seminaariin, vain muutamia ilmoittautuneita jäi tulematta paikan päälle. Seminaarin “Ennakointi ja arviointi käsikynkässä tiedolla johtamisen tukena” ohjelmassa oli sekä alustuksia että paneelikeskustelu. Avauspuheenvuoron “Miksi arviointia ja ennakointia?” piti puheenjohtaja Mari Räcköläinen. Rose Thompson Coon (Sitra) viritti keskustelua alustuspuheenvuorossaan ennakointia hyödyntävästä arvioinnista. Mikael Hildén (Syke) puolestaan johdatti keskustelun tiedon vaikuttavuuteen ja käyttöön. Paneelissa keskusteltiin Kirsi Hyytisen (VTT) fasilitoimana tiedolla johtamisesta organisaatioissa. Panelistit Mari Hjelt (Gaia Consulting), Katju Holkeri (VM), Mika Nieminen (VTT) ja Hannele Seppälä (Karvi) pohtivat, millaiset kyvykkyydet ovat keskeisiä tulevaisuuskestävässä päätöksenteossa. Seminaarin päätteeksi Harri Peltoniemi (Karvi) ja Pekka Pesonen (Business Finland) jakoivat [Arvin päivän palkinnot VNTEAS-toiminnalle ja elämäntyöstään tunnustuksen saaneelle Mikael Hildénille](#). Palkittuja haastatteli Kaisa Lähteenmäki-Smith (VTT). Seminaari “Ennakointi ja arviointi käsikynkässä tiedolla johtamisen tukena” osoittautui aiheeltaan ajankohtaiseksi ja innosti osallistujat vilkkaaseen keskusteluun Tieteiden talolla. Teemoja ja puhujia pidettiin kiinnostavina ja ajankohtaisina, samoin tilaisuuden järjestämistä live-tilaisuutena. Seminaarin ajankohtaan sekä sidosryhmien osallistumiseen ja kiinnostuksen lisäämiseen on hyvä kiinnittää huomiota seuraavaa seminaaria toteutettaessa.

Yhdistyksen jäsenistö ja jäsenpalvelut

Yhdistyksen tavoitteena vuodelle 2023 oli säilyttää henkilöjäsenten määrä ennallaan ja nostaa yhteisöjäsenten määrä kolmeentoista. **Maksavien henkilöjäsenten määrä nousi yhdellä (55 vuonna 2023) ja yhteisöjäsenten määrä väheni yhdellä** vuoteen 2022 verrattuna (9 yhteisöjäsentä vuonna 2023 toimikauden lopussa). Jäsenmaksuista viestittiin selkeästi ja jatkettiin hyväksi todettua henkilökohtaista henkilöjäsenten laskutustapaa. Jäsenille tiedotettiin, että jäsenmaksun suorittaminen on edellytys jäsenpalveluille. Sovittiin, että tilannetta seurataan seuraavalla tilikaudella ennen kuin ryhdytään jäsenrekisteristä poistamaan jäsenmaksun maksamatta jättäneitä. Jäsenrekisteristä poistamista päätettiin tarkastella seuraavan kerran vuosikokouksen ja seuraavan toimintakauden suunnittelun yhteydessä.

Yhteisöjäsenten aktivoimiseksi perustettiin tiimi suunnittelemaan yhteisöjäsenille sopivia jäsenpalveluja. Yhteisöjäsenten näkyvyyttä vahvistettiin yhdistyksen toiminnassa ja yhteisöjäsenten edustajia oli esillä useissa yhdistyksen tilaisuuksissa osallistujina ja alustajina. Yhteydenpidon kehittäminen aloitettiin olemassa olevista yhteisöjäsenistä. Yhteisöjäsenten nimeämien yhteyshenkilöiden kautta varmistettiin jäsenviestinnän perille menoa.

Yhdistyksen asiantuntijajäsenten halukkuus jatkaa asiantuntijajäsenenä kartoitettiin ja samalla terävöitettiin asiantuntijajäsenten roolia ja valintaperusteita. Miltei kaikki asiantuntijajäsenet halusivat jatkaa tehtävässä.

Vuosisuunnitelmassa ollutta arvioinnin ABC:n konseptointia, levitystä ja ulkoisen rahoituksen kartoitusta ei edistetty. Sen sijaan perustettiin **arvioinnin ABC-kirjoitussarja**, jonka avulla voidaan edistää arviointikulttuuria ja vahvistaa arviointiosaamista eli samoja tavoitteita kuin suunniteltiin edistettävän arvioinnin ABC-konseptoinninkin avulla. Uusi kirjoitussarja tekee arviointitoimintaa tunnetuksi, esittelee siihen liittyviä käytäntöjä sekä selkiyttää käsitteitä ja termejä käytännönläheisesti yhteisen keskustelun pohjaksi. Uusi sarja on pilotti, jonka ohjeistusta ja toimintamallia kehitetään kokeilun edetessä.

2) Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

SAYFES:n yhteiskunnallisen vaikuttamisen tavoitteena on ollut, että arviointi tuottaa tietoa merkittäviin yhteiskunnallisiin prosesseihin oikea-aikaisesti. Lisäksi tavoitteena on ollut laatia ehdotus keskustelun pohjaksi kansallisen arviointipolitiikan toteuttamiseksi. Näitä on vahvistettu luomalla yhteyksiä kansallisen arviointipolitiikan tekijöihin ja tiedeyhteisöihin sekä kehittämällä vaikuttamisviestintää ja kansainvälisiä verkostoja.

SAYFES on pyrkinyt vaikuttamaan olemalla yhteydessä monipuolisesti arviointitoimijoihin ja tiedeyhteisöihin. Yhdistys **toimii aktiivisesti Tieteellisten Seurain Valtuuskunnassa (TSV)**. Arviointityön tärkeyttä ja näkyvyyttä on edistetty pitkäjänteisesti jakamalla vuosittain **Arvin päivän palkinto**. Arvin päivän palkinnon 2023 saajaksi valittiin Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminta ja sitä kehittänyt VN TEAS -tiimi Sari Löytökorpi, Antti Pelkonen, Juho Jokinen ja Risto Alatarva. Toimintaa on kehitetty systemaattisesti vuodesta 2014 luomalla yhteisiä toimintamalleja päätöksenteon tietopohjan vahvistamiseksi hallinnonalojen rajat ylittäen. Lisäksi jaettiin kolmannen

kerran elämäntyöpalkinto osana Arvin päivän kilpailua. Sen sai filosofian tohtori Mikael Hildén, joka toimii johtavana neuvonantajana Suomen ympäristökeskuksessa. Hän on johtanut erilaisia ympäristö-, ilmasto- ja luonnonvara-alan politiikka-arvioiteja sekä kehittänyt suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointia ja vaikuttanut merkittävien työryhmien jäsenenä arviointitiedon hyödyntämiseen ja käyttöön. Arvin päivän palkintojenjakotilaisuus ja yhdistyksen glögitilaisuus järjestettiin 13.12. arviointiseminaarin yhteydessä. [Arvin päivän palkinnot VNTEAS-toiminnalle ja elämäntyöstään tunnustuksen saaneelle Mikael Hildénille.](#)

Helmikuussa 2023 yhdistyksen puheenjohtaja ja sihteeri antoivat verkkohaastattelun arvioinnista ja arvioitsijana toimimisesta Tampereen yliopiston hallintotieteiden Arviointi ja hallinnon kehittäminen -kurssille.

Suomen Arviointiyhdistys oli Tampereen yliopiston 17.8. - 18.8.2023 järjestämän tilintarkastuksen ja arvioinnin symposiumin yhteistyökumppani. Yhdistyksen hallituksen edustajat Helsingin kaupungin arviointipäällikkö Minna Tiili ja arviointineuvos Mari Rökköläinen Karvista alustivat seminaarissa kehittävän arvioinnin ja tilivelvollisuutta painottavan arvioinnin mahdollisuuksista ja rajoista.

Arviointitutkimusta sekä yhteyttä tieteenekijöihin edistetään **Vuoden arviointigradu -palkinnon** avulla. Valintaa varten on yhdistyksessä laadittu kriteeristö ja suunniteltu valintaprosessi. Kilpailussa graduja arvioidaan yleisten opinnäytetyön kriteerien lisäksi sen perusteella, tuottaako opinnäyte kontribuutiota arviointikentälle ja onko aihe relevantti arviointikontekstissa. Gradupalkinnon kehittämisestä ja toteutuksesta ovat vastanneet Minna Tiili, Kari I. Mattila ja Pinja Parkkonen. Vuoden arviointigradu - palkinto toteutettiin nyt toisen kerran, ja hakuprosessi käynnistettiin heti kesälomien jälkeen elokuussa. Hakuaikaa jouduttiin pidentämään kaksi kertaa. Lopulta vuoden arviointigradu -palkintoa ei vuonna 2023 jaettu, sillä asetettuja kriteerejä täyttäviä ehdotuksia ei saatu. Arviointigradun toteuttamistapaa päätettiin uudistaa seuraavalla toimikaudella.

Vuosisuunnitelmaan sisällynyttä kansallisen arviointipolitiikan ydintekijöiden ja keskeisten ryhmien kartoitus päätettiin jättää tekemättä.

Yhdistyksen **vaikuttamisviestintää** jatkettiin onnistuneesti vuonna 2023. Yhteisöjäseniä pyydettiin nimeämään yhdyshenkilö arviointiyhdistyksen kanssa käytävää viestittelyä varten. Blogivastaavana on toiminut Tiina Piironen. Vuonna 2021 laadittua blogikirjoitusten ohjeistusta hyödynnettiin ja blogiprosessia käytettiin onnistuneesti. Vuonna 2021 laadittua viestintäsuunnitelmaa toteutettiin tehokkaasti, viestintä sekä jäsenistön suuntaan että laajemmalle yleisölle on tehostunut. Yhdistyksen relevanteimmiksi **some-kanaviksi valittiin Twitter, LinkedIn sekä Facebook**. Näissä kanavissa viestittiin säännöllisesti. Yhdistyksen Twitter-tilillä on 72 seuraajaa (+21 edellisvuodesta) ja LinkedIn-sivuilla 131 (+12 edellisvuodesta).

SAYFES on osallistunut kansainväliseen arviointikeskusteluun sekä erilaisiin tapahtumiin. Sari Rannanpää osallistui Ruotsin arviointiyhdistys SVUF:n konferenssiin joulukuussa

2023 Tukholmassa. SAYFES jatkoi yhteydenpitoa Network of European Evaluation Societies NESE:n ja European Evaluation Society EES:n kanssa.

3) Yhdistyksen oman toiminnan kehittäminen

Strategisten tavoitteiden toteuttamisen lisäksi on yhdistyksen sisäisen toiminnan kehittämistä jatkettu hyödyntämällä vuonna 2022 laadittua laatukäsikirjaa, johon on koottu yhdistyksen tärkeimmät prosessit ja asiakirjamallit. Laatukäsikirja on tukena yhdistyksen toiminnan laadun ja jatkuvuuden ylläpidossa sekä uusien hallitusjäsenten perehdyttämisessä. Vuonna 2023 laatukäsikirjaa täydennettiin saatujen kokemusten pohjalta ja siihen lisättiin arviointiseminaarin toteuttamisen opit.

Hallituksen kokoukset ovat tulleet sujuvammiksi Teams-kokouksiin siirtymisen myötä. Kokousten asialistoja on jonkin verran onnistuttu keventämään valitsemalla kokoukseen vähemmän laajoja keskustelua edellyttäviä aiheita kerrallaan. Pöytäkirjat on tarkastettu huolellisesti, jotta tarkastamattomia pöytäkirjoja ei enää kasautuisi, vaan ne olisi tarkistettu vuosikokoukseen mennessä.

Helsingissä 16.02.2024

Mari Rökköläinen
puheenjohtaja

Sari Rannanpää
sihteeri